

Gegeven tijd: 100 minuten

Het eindcijfer = som van behaalde punten / 10

Punten waardering : 1A-10, 2A-10, 3A -5, 3B - 5, 4A -5, 4B-5, 5-5, 6A-5, 6B-5, 6C-5, 7A-5, 7B-5, 7C-5, 8A-5, 8B-5, 9A-2, 9B-3, 10A-5, 10B-5.

**Vraag 1.**

Een order omvat een product dat bestaat uit 2 onderdelen ( onderdeel A en B). Deze onderdelen ondergaan vóór de montage 4 bewerkingen volgens onderstaand schema :

| Bewerking       | 1     | 2     | 3     | 4     | Montage |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|---------|
| Onderdeel A     | 6 uur | 4 uur | 2 uur | 1 uur |         |
| Onderdeel B     | 4 uur | 6 uur | 4 uur | 1 uur |         |
| Onderdeel A + B |       |       |       |       | 8 uur   |

Voor elke bewerking is één machine beschikbaar .

1a. Maak een optimale stroken planning.

**Vraag 2.**

Om de inkoopfunctie naar behoren te kunnen vervullen moet een installatiebedrijf rekening houden met de volgende vijf (5) inkoopfactoren:

- verkrijgbaarheid
- kwaliteit
- prijspeil
- levertijd
- leveringscondities.

2a. Geef, door middel van een voorbeeld, per inkoopfactor aan wat hiermede in de praktijk wordt bedoeld.

**Vraag 3. (over bedrijfsdoelen)**

3a. Noem drie (3) algemeen geldende bedrijfsdoelen en verklaar waarom ze belangrijk zijn voor het bedrijfsleven.

3b. Hoe is de arbeidsproductiviteit te vergroten en beschrijf er tenminste drie (3) voorbeelden van.

**Vraag 4.**

Globaal zijn er vier (4) organisatiestructuren te onderscheiden.

4a. Teken de organogrammen van deze structuren.

4b. Beschrijf in het kort de kenmerken van deze organisatiestructuren.

Gegeven tijd: 100 minuten

Het eindcijfer = som van behaalde punten / 10

Punten waardering : 1A-10, 2A-10, 3A -5, 3B - 5, 4A -5, 4B-5, 5-5, 6A-5, 6B-5, 6C-5, 7A-5, 7B-5, 7C-5, 8A-5, 8B-5, 9A-2, 9B-3, 10A-5, 10B-5.

---

**Vraag 5.**

Teken een organisatieschema van een bedrijf met:

1 directeur, twee (2) adjunct-directeuren met elk ondersteuning door een eigen stafafdeling, onder elke adjunct een afdelingschef met elk tien (10) man personeel en een gemeenschappelijke afdeling werkvoorbereiding.

**Vraag 6.**

- 6a. Wat zijn de taken van de afdeling werkvoorbereiding?
- 6b. Geef in een schema weer hoe een product door een bedrijf gaat van orderaanvraag tot levering
- 6c. De kostprijs is opgebouwd uit een aantal factoren. Omschrijf deze.

**Vraag 7.**

Een product wordt gemaakt in een lasmal die 6.500 euro heeft gekost. De opbrengst van het product is 30 euro waarbij een variabele kostprijs geldt van 23.50 euro per product.

- 7a. Vanaf welke productiegrootte is de productie winstgevend?
- 7b. Het product is ook te maken met een lasmal van 8.500 euro. De variabele kosten zijn dan echter 22.50 euro. Vanaf welke productiegrootte is deze methode goedkoper?
- 7c. Teken voor zowel vraag 7.a als vraag 7.b de kostengrafiek en bepaal in de grafiek het break even point.

**Vraag 8.**

- 8a. Hoe ziet een verantwoorde offerte er uit. Welke belangrijke punten staan daarin en welke niet?
- 8b. Welke factoren zijn van belang bij de berekening van een machine/uurtarief?

**Vraag 9.**

Twee (2) werknemers maken samen in een 38-urige werkweek 1672 producten. Als er een werknemer bij komt maken zij met zijn drieën 2508 producten.

- 9a. Is de productie van twee (2) werknemers lager of gelijk aan die van drie (3) werknemers?
- 9b. Is de productiviteit van twee (2) werknemers hoger, gelijk of lager dan die van drie (3) werknemers? Toon dat ook aan.

**Vraag 10.**

- 10a. Wat wordt onder een taakstelling verstaan?
- 10b. Waarom is de normale prestatie van een werknemer ongeveer 60% van de gemeten prestatie?

**EINDE EXAMEN**